

		Projektnamn Ny kriminalvårdsanstalt	Dnr	Sida 1
Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Förvaltning Kommunledningsförvaltningen	Dokumenttyp Projektplan 2026	

## Projektplan 2026 – Utveckling i Torsås kommun med anledning av ny kriminalvårdsanstalt i södra Kalmar kommun

### Bakgrund

Kriminalvården har sedan några år tillbaka tillsammans med Kalmar kommun inlett arbetet med att etablera en ny kriminalvårdsanstalt i Halltorp, söder om Kalmar. Anläggningen planeras som en anstalt i säkerhetsklass 2 med drygt 430 platser. När verksamheten tas i drift beräknas den generera minst 400 nya arbetstillfällen.

Kriminalvårdens generaldirektör har beslutat att byggnationen ska genomföras enligt plan. Parallellt pågår en utredning om möjligheten att inom ramen för befintligt avtal utöka anläggningen med ytterligare cirka 200 platser. En preliminär bedömning visar att fastigheten har kapacitet att rymma en sådan utökning, men flera verksamhetsmässiga och tekniska frågor behöver analyseras innan slutligt beslut kan fattas.

Projektet har samtidigt fått i uppdrag att förbereda anläggningen för att kunna hantera en eventuell framtida expansion. Det innebär bland annat att de gemensamma byggnaderna dimensioneras och projekteras för att klara en större verksamhet. Om utökningen genomförs skulle anstalten omfatta totalt cirka 630–640 platser, vilket bland annat skulle kräva att ytterligare ett bostadshus byggs.

Utöver de arbetstillfällen som kommer att genereras på den nya anstalten möjliggörs arbeten även under byggprocessen. Målsättningen är att anstalten ska tas i drift successivt från år 2029 och vara fullt utbyggd och i full drift senast 2030.

Fastighetsägare och byggherre är Specialfastigheter.

### Entreprenader och byggprocess

Byggnationen är indelad i flera etapper:

- **Etapp 0 (E0 – Mark/Infra)** omfattar grovschakt, medieförsörjning och byggvägar. Denna etapp är upphandlad och markarbeten pågår.
- **Etapp 2 (E11)** omfattar OLC-byggnad, personalbyggnad samt tekniska installationer och genomförs som totalentreprenad. Entreprenaden har tilldelats Dynacon (uppgiften bör verifieras inför publicering)
- Den större etappen med bostadshus projekteras och planeras att annonseras under mars 2026.

		Projektnamn <b>Ny kriminalvårdsanstalt</b>	Dnr	Sida 2
Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Förvaltning Kommunledningsförvaltningen	Dokumenttyp Projektplan 2026	

### **Betydelse för Torsås kommun**

Den nya anläggningen etableras cirka fem kilometer från Torsås kommuns gräns. En arbetsplats av denna storlek i närområdet innebär betydande utvecklingsmöjligheter för kommunen.

Etableringen kan medföra:

- inflyttning av nya kommuninvånare,
- ökad efterfrågan på bostäder,
- fler arbetstillfällen även inom kringnäringar och service,
- ökat behov av kommunal service såsom skola, förskola och omsorg,
- stärkt underlag för handel och lokalt näringsliv.

För att fullt ut kunna tillvarata de möjligheter som etableringen innebär behöver Torsås kommun arbeta strategiskt, aktivt följa utvecklingen och samverka med berörda aktörer.

Denna projektplan för 2026 syftar till att skapa struktur för kommunens arbete med att möta och dra nytta av de effekter som etableringen av den nya kriminalvårdsanstalten i södra Kalmar kommun förväntas medföra.

### **Nulägesbild**

#### **Demografisk situation**

Torsås kommun är en mindre landsbygdskommun med långsiktig ambition om stabil befolkningsutveckling. Kommunen har haft begränsad befolkningstillväxt och är beroende av inflyttning för att stärka skatteunderlag och kompetensförsörjning.

Befolkningsstrukturen präglas av:

- En relativt hög medelålder
- Behov av inflyttning i arbetsför ålder
- Behov av att stärka barn- och familjeinflyttning för långsiktig balans

Etableringen av en större arbetsplats i närområdet kan skapa förutsättningar för inflyttning av yrkesverksamma och deras familjer.

#### **Arbetsmarknad och pendling**

Kommunen har i dag ett tydligt pendlingsmönster mot Kalmar, följt av Karlskrona. En stor andel av invånarna pendlar ut från kommunen för arbete.

		Projektnamn <b>Ny kriminalvårdsanstalt</b>	Dnr	Sida <b>3</b>
Skapad 2026-02-27	Författare <b>Sofie Nyström</b>	Förvaltning <b>Kommunledningsförvaltningen</b>	Dokumenttyp <b>Projektplan 2026</b>	

Den nya anstalten i Halltorp med minst 400 arbetstillfällen innebär:

- Ökad regional arbetsmarknad
- Möjlighet för Torsåsbor att arbeta närmare hemmet
- Potentiell inflyttning av ny arbetskraft

Samtidigt är konkurrensen om arbetskraften regional, vilket innebär att flera kommuner kan komma att arbeta aktivt för att attrahera samma målgrupper.

### **Bostadsmarknad och markberedskap**

Kommunens möjlighet att ta emot inflyttning är beroende av:

- Tillgång till byggklar mark
- Tillgång till hyresrätter och småhus
- Dialog med privata fastighetsägare

I dagsläget finns viss planberedskap, men en större och snabb inflyttning skulle kunna innebära en ökad efterfrågan på småhus, behov av nya detaljplaner och tryck på hyresmarknaden.

Det är därför strategiskt viktigt att säkerställa markreserv och tydliggöra exploateringsmöjligheter i ett tidigt skede.

### **Kommunal service och kapacitet**

En eventuell inflyttning påverkar flera verksamhetsområden såsom förskola och skola, individ- och familjeomsorg, äldreomsorg, VA, infrastruktur och trafik.

I nuläget finns kapacitet inom flera verksamheter, men en större inflyttning kräver framförhållning och analys för att undvika kapacitetsbrist.

### **Varumärke och platsutveckling**

Etableringen av en kriminalvårdsanstalt i närområdet kan påverka bilden av platsen på olika sätt.

Möjliga effekter kan vara både positiva; fler arbetstillfällen och ökat underlag för service men också utmanande med risk för negativ uppfattning kopplat till verksamhetens karaktär.

Det finns behov av tydlig kommunikation kring trygghet och säkerhet och en transparent dialog med invånare och näringsliv.

Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Projektnamn Ny kriminalvårdsanstalt	Dnr	Sida 4
		Förvaltning Kommunledningsförvaltningen	Dokumenttyp Projektplan 2026	

## Syfte

Syftet med projektet är att på ett samordnat sätt fånga upp och tillvarata de möjligheter och positiva effekter etableringen av en ny anstalt kan ge för hela Torsås kommun. Arbetet kräver god samverkan och samordning internt och externt.

Syftet med projektet är även att förankra och informera om detta utvecklingsarbete på ett samordnat sätt för uppdragsgivaren och övriga intressenter.

## Mål

Målet med projektet är att få nya kommuninvånare och nya arbetstillfällen för invånare i Torsås kommun samt att skapa förutsättningar för näringslivet att växa med anledning av den nya anstalten.

Kommunens vision är ”Ett gott liv i en livskraftig kommun” och det långsiktiga målet är stabil befolkningsutveckling. Många aktörer måste samverka för att detta ska bli verklighet.

## Avgränsning

Projektet är avgränsat till att omfatta aktiviteter och utvecklingsmöjligheter för Torsås kommun med anledning av etablering av ny kriminalvårdsanstalt söder om Kalmar.

Projektet innefattar tiden innan byggnationen påbörjas, själva byggnationstiden samt tiden då anstalten är uppförd och i drift.

## Genomförande

Projektet genomförs i etapper med nya aktiviteter allteftersom arbetet med den nya anstalten går framåt och kommunen får mer kunskap genom dialoger. Etapp 1 genomfördes och avrapporterades för kommunstyrelsen under 2022. Denna projektplan med aktiviteter gäller 2026.

## Projektorganisation

I femte etappen består projektgruppen av följande tjänstepersoner:

Kommundirektör  
Kommunutvecklare (projektledare)  
Näringsliv- och hållbarhetsamordnare  
Bygg- och miljöchef

		Projekt Ny kriminalvårdsanstalt	Dnr	Sida 5
Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Förvaltning Kommunledningsförvaltningen	Dokumenttyp Projektplan 2026	

Aktiviteter kopplade till projektet genomförs inte enbart av projektgruppen utan tillsammans med tjänstepersoner från flera förvaltningar och kommunens bolag.

Projektgruppen rapporterar löpande under projektets gång till en politisk styrgrupp.

### **Resurser och budget**

Projektet kommer behöva resurser i form av projektgruppens arbetstid samt ekonomiska resurser för att genomföra aktiviteter i respektive etapp.

Inför varje etapp planeras aktiviteter och budget för beslut i styrgruppen.

		Projektnamn <b>Ny kriminalvårdsanstalt</b>	Dnr	Sida <b>6</b>
Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Förvaltning <b>Kommunledningsförvaltningen</b>	Dokumenttyp <b>Projektplan 2026</b>	

## Handlingsplan etapp 5 - 2026

Handlingsplanen är uppdelad utifrån insatsområden, ansvar, tidsplan och kostnad.

Aktivitet	Ansvar	Tid	Kostnad
<b>Samverkan och strategisk dialog</b> Säkerställa löpande information och påverkan.			
Avstämningsmöten med kriminalvården	Kommunutvecklare	Q1-Q4	
Avstämningsmöten med Kalmar kommun	Kommunutvecklare	Q1-Q4	
Dialog med KLT om kollektivtrafik	Mark- och trafikplanerare, kommunutvecklare	Q1-Q4	

<b>Bostadsförsörjning och markberedskap</b> Skapa förutsättningar för inflyttning.			
Planera och säkerställ markreserv	MEX-gruppen	Q1-Q4	
Skapa arbetsformer för MEX-gruppen	Mark- och trafikplanerare	Q1-Q4	
Dialog fastighetsägare	Kommunutvecklare, samordnare turism, inflyttning och service	Q3-Q4	
Dialog mäklare	Kommunutvecklare, samordnare turism, inflyttning och service	Q3-Q4	
Informationskampanj Mark till salu	Mark- och trafikplanerare, kommunikatör tillsammans med Erik Olsson fastighetsbyrå	Q2-Q4	
Plan för marknadsföring av TBABs erbjudande "Näringslivsförtur"	Kommunikatör, TBAB	Q3	

Skapad 2026-02-27	Författare Sofie Nyström	Projektnamn Ny kriminalvårdsanstalt	Dnr	Sida 7
		Förvaltning Kommunledningsförvaltningen	Dokumenttyp Projektplan 2026	

<b>Inflyttning och platsmarknadsföring</b>			
Attrahera nya invånare.			
Uppdatera flyttatilltorsas.se	Kommunikatör	Q1-Q4	
Kampanj flyttatilltorsas.se	Samordnare turism, inflyttning och service, kommunikatör	Q2-Q4	
Föreningsmöte med samhälls- och företagarföreningar med temat inflyttning och platsutveckling	Kommunutvecklare, samordnare turism, inflyttning och service	Q1	
Informationsmöte i Söderåkra för allmänheten tillsammans med representant från kriminalvården	Kommunutvecklare	Mars	
Platsutveckling	Samordnare turism, inflyttning och service	Q1-Q4	
Genomför aktiviteter i enlighet med marknadsförings- och handlingsplan för inflyttning	Samordnare för turism, inflyttning och service, kommunutvecklare, näringsliv- och hållbarhetsamordnare	Q1-Q4	
Fortsatt arbete med lokal utveckling i samverkan med SAIK i Söderåkra	Kommunutvecklare	Q1-Q4	
Undersöka möjligheten att skylta för cykelväg mellan anstalten och Söderåkra	Kommunutvecklare	Q1-Q4	

<b>Näringsliv och kompetensförsörjning</b>			
Stärka lokalt näringsliv och matcha arbetskraft			
Kartlägga näringslivets kompetensbehov	Näringsliv och hållbarhetsamordnare	Q1-Q4	
Matchning individer med utbildning hos kunskapsnavet i samverkan med Arbetslivscentrum	Enhetschef arbetslivscentrum	Q1-Q4	
Information till arbetssökande och elever i kommunens skolor om kriminalvården och möjliga arbeten	Enhetschef arbetslivscentrum, verksamhetsutvecklare, näringsliv- och hållbarhetsamordnare	Q1-Q4	



		Projektnamn <b>Ny kriminalvårdsanstalt</b>	Dnr	Sida <b>8</b>
Skapad 2026-02-27	Författare <b>Sofie Nyström</b>	Förvaltning <b>Kommunledningsförvaltningen</b>	Dokumenttyp <b>Projektplan 2026</b>	

Verktyg för företag att använda i marknadsföring av Torsås vid rekrytering (platsmarknadsföring)	Näringsliv och hållbarhetssamordnare	Q1-Q4	
Stödja näringslivets utveckling	Näringsliv- och hållbarhetssamordnare	Q1-Q4	

### Kommunikation och förankring

Information på kommunfullmäktige	Kommunutvecklare	Februari	
Löpande information till företag om kriminalvårdens etablering	Näringsliv och hållbarhetssamordnare	Q1-Q4	
Hemsidan, aktuell och samlad information	Kommunutvecklare och kommunikatör	Q1-Q4	